

浅谈新医改政策下医院如何做好财务管理工作

姜金晶

成都大学附属医院 四川成都

〔摘要〕新医疗改革的实施对医院的财务管理工作带来了新的挑战和变革,针对医院的财务管理工作,结合新医改政策在变革中优化医院财务管理,实现低成本、高质量、高效益的管理目标,以提高医院的社会效益和经济效益,促使医院的运营更加规范,保障医院临床工作的正常开展,为促进我国医疗事业的发展起到积极的推动作用。

〔关键词〕新医改政策;医院;财务管理

〔中图分类号〕R197 〔文献标识码〕A 〔文章编号〕2095-7165(2021)02-170-02

医院财务管理是医院经济工作的核心,是以资金管理为中心,以价值管理的观念指导包括医院的资金筹措、资金投放和使用、资金收入和分配等各项管理工作协调进行,并对各项管理工作的过程和最终结果进行全面综合的反映^[1]。在挑战与机遇并存的新医改形势下,医院要在医药分家、政府补偿不足、医疗服务规范加强、竞争激烈的市场环境中发展壮大,就必须进一步加强财务管理,促进资金的合理使用,促使医院的运营更加规范,从真正意义上将预算管理充分落实到医院的财务管理当中,在有效地防范资金风险时,资金的作用发挥到极致,提高医院的社会效益和经济效益,促进医院的整体财务管理水平,有效提升医院医疗服务质量,使其更好地服务于保障人民健康的医疗工作,为促进我国医疗事业的发展起到积极的推动作用。

一、新医改后医院财务管理工作的挑战

(一) 财务管理意识有待加强

新医改后医院财务管理工作中对财务管理的意识有待加强。当前的工作人员对财务工作的竞争意识、风险意识、市场意识等都有欠缺,尤其是对财务管理的分析能力普遍较低。财务管理工作缺乏专业的培训,财务人员对于基本的管理流程掌握不够准确,缺乏专业的判断。财务核算方法过于单一,很多的财务工作人员认为财务管理就是将医院的财务入账就可以了,根本就意识不到财务管理工作的性质以及这过程中存在的风险,管理意识非常低,同时,基层医疗机构的管理层不重视财务工作,严重导致其财务分析能力欠缺。

(二) 财务管理制度有待调整

新医改后医院财务管理工作中财务管理制度需要调整。首先,医疗卫生体制改革的深化,也使医院收入来源发生了重大变化,由于城镇职工基本医疗保险制度、城镇居民基本医疗保险制度、农村合作医疗制度等日渐完善和普及,医保病人成为医院就诊患者中的主要人群,这使医保收入成为医院财务收入的重要部分,而随之而来的是大量的医保患者报销、资金结算等财务工作。同时,新医改要求医院的薪酬制度改变传统的一碗水端平的、难以激发工作热情的平均分配制度,为能激发员工工作积极性,将薪酬与工作效果、效率、服务质量、技术水平挂钩,建立以“效益优先,兼顾公平”为原则的薪酬制度^[2]。医院财务管理的一项任务就是对医务人员薪酬的管理,根据新医改政策调整,医院需要制定并执行新的薪酬管理制度,新薪酬管理制度和执行是医院财务管理工作中的重点之一。此外,新医改增加了国家财政对医院的补助,药品价格大幅降低,使医院收入方式以财政补助和服务收费代替了改革前的药品差价收入、服务收费和财政补助的收入方式,由此医院的财务管理工作也需要大幅度进行相应调整。

(三) 审计部门执行力度不够

新医改后医院必须要加强医院的财务管理水平,随之而来也就需要加强审计部门职能的执行力度,保障医院财务管理工作的

正常有序进行,有效的提高医院的整体服务质量。

(四) 信息化建设不够完善

新医改后医院财务管理工作中信息化建设不够完善。当前很多的医疗机构还在使用传统的手工录入数据的工作方法,不但操作方法落后,而且很容易出现错误,对此医院的财务管理信息化建设有待提高。落后的工作方法不能使财务信息共享,关键因素就是缺乏专业的医疗卫生机构信息化人才,导致财务管理工作人员不能及时的获取最新的财务消息,不能有效的进行财务风险的控制。

二、新医改后医院财务管理工作优化措施

(一) 加强财务管理意识

在新医疗改革的背景下,医院应该加强财务管理意识,提升财务管理工作人员的专业素质和财务管理工作的能力,将所有的业务、收支状况都纳入财务的预算管理当中,并且由政府的相关工作人员进行权责利的划分,促使医院的运营更加完善。对现有的工作人员进行定期的岗位培训,锻炼其财务操作的熟练程度,学习新的会计制度,深入了解新医疗改革以及新会计准则对医院的影响,提高财务管理专项资金的使用率,促使医院的运营更加完善。

(二) 完善财务管理制度,增强审计部门执行力度

在新医疗改革的背景下,医院应该完善财务管理制度,增强审计部门的执行力度。规范内部财务管理的具体工作,完善内部审核体制,将医院日常的所有收支纳入到预算管理当中,财务管理工作人员通过编制收支分析、预算分析等,运用各种预算编制方法,经过规划、分析并通过量化数字编制预算,分析出历年医院的收入变化和增减变动的趋势,使预算具有较强的操作性和可控性,同时,提升资产管理效率和使用效率,加强固定资产和流动资产的有效管理,加强成本控制,保证各项收支的准确度,防止医疗资源浪费,并且要符合标准,严格遵守《会计法》以及相关会计管理制度的内容^[3-4]。

(三) 构建完整的信息化管理系统

在新医疗改革的背景下,医院应该构建完整的信息化管理系统。引进先进的财务管理信息化管理系统,有效的提升医院的工作质量和工作效率,增强财务管理工作人员的工作能力,帮助工作人员将医院的工作做到更好,同时有效的实现了医疗卫生机构财务信息的共享,使财务管理工作人员能够及时的获取最新的财务信息,对预计的财务风险做出有效地防范,进一步提升了我国医院的财务管理水平。

三、结束语

在新医疗改革的背景下,对我国的医院财务管理工作产生了很大的影响,新医疗改革的实施,为我国城乡的居民提供了基本的医疗保障,有效的促进了我国卫生服务的良好发展。医院财务管理是一项非常重要的工作,是医院管理的重要组成部分,财务管理的优劣直接关系到医院的经济效益和医院的发展,医院应该

(下转第 175 页)

冷沉淀经历了全血, 滤白全血, 滤白新鲜血浆, 滤白新鲜冰冻血浆, 冷沉淀等诸多阶段, 任何一个环节的误差, 都会影响冷沉淀的质量。冷沉淀技术有助于缩短患者治疗疗程, 提高治疗效果, 在临床应用中具有重要的作用。但在实际应用中, 需严格遵循冷沉淀使用方法, 不得盲目使用, 避免对患者产生不良影响。高质量、更合理的制备、保存、输注冷沉淀对降低患者不良反应发生率具有重要意义。随着临床对冷沉淀需求量的不断增加, 应尽可能地选用合理的方法制备冷沉淀, 保证其制备质量。

[参考文献]

- [1] 肖乐宇. 冷沉淀凝血因子制备仪制备冷沉淀的质量评价[J]. 中国输血杂志, 2016, 29(1):96-97.
- [2] 王飞, 王颖, 李一鸣等. 成分分离机制制备冷沉淀凝血因子[J]. 中国输血杂志, 2014, 27(1):42-44.

- [3] 潘淑敏, 郭颖, 陈胜等. 不同方法制备新鲜冰冻血浆对冷沉淀凝血因子质量的影响[J]. 临床输血与检验, 2016, 18(6):554-556.
- [4] 何亚琴, 张建伟, 黄彩霞等. 不同时间制备的新鲜冰冻血浆及冷沉淀中凝血因子比较[J]. 临床血液学杂志(输血与检验版), 2014, 27(6):1045-1046.
- [5] 胡妙菲, 陈铭洪, 许冬亚等. 2008-2013 年某医院冷沉淀凝血因子临床应用分析[J]. 临床血液学杂志(输血与检验版), 2015, 28(4):709-711.
- [6] 池春燕, 林力红. 外科 DIC 患者输注冷沉淀凝血因子的疗效观察[J]. 实验与检验医学, 2014, 32(1):53, 56.
- [7] 许靖, 高利臣, 饶丽娟等. 新鲜冰冻血浆、冷沉淀和血小板在抢救并发凝血功能障碍产后出血中的作用分析[J]. 中国输血杂志, 2016, 29(6):626-629.

(上接第 170 页)

将新医改带来的影响作为医院发展的契机和动力, 做好医院的财务管理工作, 促进医院的健康发展。

[参考文献]

- [1] 尉磊. 新医改背景下医院财务管理存在的问题及对策[J]. 首席财务官, 2020(1): 58-59.

- [2] 热孜瓦古丽·阿不都拉, 吐玛尔·叶尔肯. 新医改政策下医院财务管理和会计核算[J]. 财经界, 2019(12): 137-138.
- [3] 翟庆琳. 新医改政策下医院财务管理和会计核算探讨[J]. 经济管理文摘, 2020(18): 123-124.
- [4] 王竞. 新医改背景下公立医院财务管理模式分析[J]. 纳税, 2020(13): 86-87.

(上接第 171 页)

征的磁共振成像分析[J]. 实用医技杂志, 2020, 27(4):449-451.

- [5] 庄微. 观察在肩袖损伤中采用肩关节 MRI 诊断的应用效果[J]. 影像研究与医学应用, 2020, 4(20):156-158.
- [6] 杨国辉, 梁玉泉, 李涛, 等. 磁共振肩关节造影对肩关节损伤的诊断价值[J]. 中国实用医刊, 2020, 47(4):4-7.
- [7] 潘小磊. 髋关节盂唇撕裂的 3.0T 髋关节磁共振造影成像与常规磁共振成像对比研究[J]. 实用医技杂志, 2020, 27(4):427-428.

428.

- [8] 范存雷, 张潇斐, 任国政. 3.0T 磁共振成像对肩关节上方盂唇 SLAP 损伤的诊断价值[J]. 河南医学研究, 2019, 28(2):329-331.
- [9] 梁冬丽. MRI 在肩关节冈上肌钙化性肌腱炎诊断中的应用价值[J]. 临床医药文献电子杂志, 2020, 7(42):128.
- [10] 应亚草, 彭兆祥, 李瑾, 等. 3.0 TMRI 对肩袖冈上肌腱损伤的诊断价值(附 1294 例报告)[J]. 现代实用医学, 2019, 31(6):787, 805.

(上接第 172 页)

型 HPV 感染和宫颈癌关系的研究进展[J]. 国际妇产科学杂志, 2019, 46(02):125-128.

- [5] 刘娟. HPV 与 TCT 检测在宫颈癌筛查中的应用价值分析[J]. 临床检验杂志: 电子版, 2019, 008(004):P.217-217.
- [6] 杨彩云. 传统巴氏涂片检测与传统巴氏涂片+HPV 检测对社区妇女普查宫颈癌及癌前病变比较研究[J]. 中国社区医师, 2019, 35(27):123.
- [7] 黄艳, 王欢欢, 程龙海. 高危 HPV 基因分型 PCR 检测在宫颈癌及癌前病变早期筛查中的诊断价值[J]. 中国妇幼保健, 2019, 034(004):740-743.

2019, 034(004):740-743.

- [8] 高丽敏, 郑义, 徐晓涵, 等. 第二代杂交捕获法与 PCR 反向点杂交法在人乳头瘤病毒检测中的应用比较[J]. 世界最新医学信息文摘, 2019, v.19(81):187-188.
- [9] 高自颖, 柏居林, 甄拴平. 某院 1715 例妇科就诊者人乳头瘤病毒感染率及基因型分布[J]. 中华实验和临床感染病杂志(电子版), 2018, v.12(05):95-99.
- [10] 刘玲玲, 李丽, 吴翠玲, 等. 子宫颈细胞学不除外高度鳞状上皮内病变的不典型鳞状上皮细胞的临床病理学意义[J]. 肿瘤研究与临床, 2018, 30(10):678-681.

(上接第 173 页)

[参考文献]

- [1] 丁金姿, 冯爱玲, 徐榕, 王彦妮, 李晓东. 基于探针标记的免疫层析试纸及其应用[J]. 材料导报, 2020, 34(15):15174-15183.
- [2] 姚玉淑, 肖立娇, 曲君君, 边桦. 胶体金免疫层析试纸的制备与应用[J]. 齐齐哈尔医学院学报, 2020, 41(10):1237-1239.
- [3] 滕蕊, 贺望虹, 许莹, 孙帽, 苟建重, 李昂. 基于胶体金免疫层析试纸的牙周炎龈沟液 IL-1 β 体外快速检测方法的研究[J]. 口腔生物医学, 2020, 11(01):46-49.
- [4] 陈超, 唐振林, 杨佳良. 术中快速检测甲状腺激素的胶体金免疫层析试纸的研制[J]. 实用医院临床杂志, 2019, 16(06):56-59.
- [5] 孙智同, 章礼平, 李登峰. 一种快速检测弗氏柠檬酸杆菌免疫层析试纸的研制[J]. 宁波大学学报(理工版), 2019, 32(03):15-20.

32(03):15-20.

- [6] 齐安生, 邵钰, 宫枫举, 张兴进, 张如民, 朱绍辉, 孙学强. 布鲁氏菌抗体检测试纸条的研制和初步比较[J]. 中国动物检疫, 2018, 35(10):78-82.
- [7] 吕辰, 杨蒙雅, 隋秀文, 王浩猛, 孟欣, 朱涛. 胶体金免疫层析方法检测肺炎链球菌细胞壁多糖抗原[J]. 天津科技大学学报, 2018, 33(06):16-19+34.
- [8] 黄莹琪, 张秋, 陶冶, 胡征, 张改平, 张华山. 人呼吸道卡他莫拉菌快速检测胶体金试纸的研制[J]. 生物技术通报, 2018, 34(09):184-189.
- [9] 张先绪. 胶体金检测仪的研制及应用[D]. 长春理工大学, 2018.
- [10] 王寅彪, 刘肖, 李青梅, 郭军庆. 免疫层析试纸检测技术研究进展[J]. 河南科技大学学报(医学版), 2017, 35(03):236-240.