

医药流通企业营运资金管理研究

周 军

国药控股重庆市大足区医药有限公司 402360

【摘要】 营运资金管理在企业长期、有效发展中的重要性不言而喻。本篇从医药流通企业营运资金管理存在的问题着手,分析解决对策,以此提高医药流通企业营运资金的高效管理,降低医药流通企业的财务风险,提高营运资金的使用度。

【关键词】 医药流通企业; 营运资金; 管理

【中图分类号】 F406.71

【文献标识码】 A

【文章编号】 2095-9753 (2020) 09-170-02

不管是哪个行业企业,各个环节都需要资金运转,因此需要给予企业营运资金足够的重视。企业只有合理、有效地管理好营运资金,其才能长期、健康发展,全面提升企业竞争力,达成企业长效发展目标。医药流通企业,特点鲜明,其自身盈利率较低、流动资金占比较大等,企业营运资金也是阻碍企业发展的重要因素,而企业营运资金中,对其的管理则是重中之重。

1 营运资金绩效管理需逐步加强

1.1 建立健全医药流通企业营运资金绩效制度

有大部分的企业营运资金绩效制度都只是考虑其周转性质,往往忽略了企业财务部门与业务部门的资金往来,这样会很容易使得营运资金相关工作与业务体系相关数据出现偏差,为确保两者高度统一,防止短期行为出现,医药流通企业要充分考虑定量和定性的影响,进行营运资金绩效制度改革。另外医药流通企业营运资金定性考虑中要加入应收账款的回款率、相关账目账龄以及库存药品库龄等内容^[1]。

1.2 搭建医药流通企业 KPI 考核体系

对企业而言,盈利是最终要求,也是企业能否长期、有效发展的关键条件,仅仅要求占领一部分市场份额,显然不足以保证医药流通企业盈利。在医药流通行业群体中,大部分企业流动资金比较匮乏,引起供应链断裂,导致企业最后走向破产倒闭。因此医药流通企业决策层要引导各部门、组织,提高企业营运资金管理意识以及其管理的重要性认识。同时医药流通企业发展目标也会影响到考核指标的执行,KPI 绩效考核指标体系建立要充分考虑其科学、合理以及可行性。要根据不同的部门选择科学、合理的资金考核制度^[2]。

2 加强医药流通企业营运资金控制

2.1 加强企业应收账款管理,使企业资金运转情况良好

在医药流通企业中,应收款项周转效率低下的主要原因是医药流通企业的主要客户群体是医疗机构,正常情况下,医疗机构的销账期在 5 个月左右,当然也有提前的情况,二甲医院以及乡镇医院等级和规模略低的医疗机构,销账期可能还要延长,对于这种情况要制定针对性的应收款账管理制度,一方面企业的信用等级要不断积累,只有信用良好的企业才能有效规避应收款项所面临的风险。医药流通企业给予客户的信用期限以及信用额度,既是对客户的回款进行约束,也是对内部业务人员的制约。据此医药流通企业要对自己客户的信息充分了解,既可有利于业务相关人员进行款项回收,也可在企业或者客户发生变化时,及时、准确地对相关信用制度进行调整和完善。此外应收账款的管理也应当借助外部各界支持,外部和内部有效合作才能提高医药流通企业应收

款项的回收能力,医药流通企业由于其特殊性,可外部依靠政府制定的相关制度,将应收款项的回收期限压缩。政府也应当给予医药流通企业相关的政策支持^[3]。

2.2 医药流通期应加强存货能力,降低营运资金占比

在医药流通企业中,确保药品供应的及时性和安全性是最基本要求,最终的目标就是在满足企业和社会药品需求的基础上,最大程度降低成本,从而提高存货效益。①确定合理的采购计划。当前在医药流通行业,在采购时若大量采购,就会有价格优惠。往往很多医药流通企业为降低企业运营成本会进行大规模采购,没有科学、合理的采购计划,使得药品存量过大,而销量无法短时间提升上来,导致有些药品到有效期,无法销售只能进行销毁,使企业成本和药品极大地浪费。同时若某项药品由于比较畅销,缺乏合理的采购,导致出现断货的情况,影响企业效益。②企业要建立科学、合理的存货制度。少部分成规模、成体系的医药流通企业资金周转效率要明显高于其他企业,其营运资金应用效率也要高很多。医药流通企业可运用信息共享、一体化的存货管理模式,通过科学、合理的采购计划,从而提高企业营运资金的周转效率,降低医药流通企业的采购成本^[4]。

3 医药流通企业融资渠道分析

对医药流通企业而言,资金投入的力度和速度很大程度上决定着其发展的进度。当前医药流通企业主要的融资形式为短期借债,主要因为此种融资速度较快,可迅速获得资金,但是其风险较高,而且对医药流通企业而言,融资形式太过单一。企业应当科学融资、多渠道筹资,这样才是企业稳定发展的保障,同时可有效防止资金中途断裂,筹资源头可控,使得企业能够长效发展^[5]。主要可参考以下几种方式:

3.1 银行承兑汇票

这种融资方式需要结合医药流通企业的特点,与相关供应商进行商谈,力争付款期限和付款优惠最大化。对医药流通企业来说,付款期限可以作为业务员的一个考核指标,提高工作业务人员的积极性。

3.2 应收款项融资

医药流通企业群体中,有很多企业都有不可变现的资产,这部分资产对于企业的发展速度影响比较大。而应收款项就可以将这部分资产盘活,以此来获得企业发展所需资金。

3.3 供应链融资

这种模式是指银行基于医药流通企业上下游相关供给关系而提供的一项融资途径。这种融资是基于贸易双方真实交易背景,以此其所需信用资格等级要求不高,融资门槛也要

(下转第 172 页)

全的静脉用药,是临床护理人员以及药师共同的目的。临床用药种类较多,且随着医疗水平的不断进展,新药层出不穷,若临床医师药物知识缺乏、用药经验不足,护理人员在对医嘱核实时,也仅是根据医嘱或自身经验输入医嘱,则较易导致出现不合理用药的情况^[5]。有调查显示,我国不合理用药的几率较高,在12%-32%左右^[6]。临床不合理药物使用,不仅会对患者治疗的效果造成影响,引发不良事件的情况,且会增加患者治疗的费用以及医疗资源的浪费,因此,应采取有效措施提高药学服务的质量,从而对患者用药的安全性和有效性保证^[7]。

本研究中,实验组预防性抗生素使用率以及静脉处方不合理率均明显低于对照组。表明临床药师借助静脉配置中心平台对医院外科病房开展药学服务,可降低预防性抗生素使用率、静脉处方不合理率。临床药师借助静脉配置中心平台对医院外科病房开展药学服务,能够使得药师根据自身专业药学知识来审核医嘱,及时发现医嘱中的问题,并与护理人员和医生沟通,对不合理处方实施相关的干预以及拦截干预,从而最大程度对用药不合理情况的发生控制。对于1类切口手术患者,常不需要预防性的使用抗生素,如必须要使用,则应严格掌握药物选择、适应证、用药持续时间、用药起始时间等。通过静脉配置中心平台对医嘱审核的过程中,若发现问题,应及时与医生进行沟通交流,以自身医学知识,来告知医生如何合理、正确使用药物,避免出现抗生素等药物滥用的情况。药物配置浓度过低或过高,是对医嘱审核中常见的问题,应用静脉配置中心平台,能够较好对此类问题的发生控制,降低给药浓度不合理的几率^[8]。同时,给药途径不合理、给药剂量不合理、不合理溶媒、配伍不合理等也是医院外科病房不合理用药的影响因素,静脉配置中心平台的

应用,均可较好对以上问题控制,从而促进临床不合理用药率的降低,对外科病房患者用药的安全性和有效性保证。

综上所述,临床药师借助静脉配置中心平台对医院外科病房开展药学服务,有着较高的价值,可降低外科病房的不合理用药率,从而提高患者药物治疗的有效性以及安全性,对提高医疗服务质量、改善患者的预后,有着积极的意义。

参考文献:

- [1] 黄肖梅,李东,黄金梅等.静脉药物配置中心合理用药工作模式的研究[J].中国药师,2016,19(4):709-711.
- [2] 高立栋,王秀梅,石俊霞等.静脉用药集中调配中心药师干预不合理用药医嘱情况点评分析[J].中国药物经济学,2017,12(4):24-29.
- [3] 何润敏.我院静脉用药配置中心不合理用药处方分析[J].医药前沿,2015,5(36):382-383.
- [4] 晁青,张亚婷,张晓霞等.我院静脉药物配置中心抗肿瘤药不合理医嘱审核结果浅析[J].护士进修杂志,2017,32(21):1952-1955.
- [5] 吴蓉璜,李素梅,毕克毅等.我院静脉药物配置中心对临床不合理用药医嘱的干预[J].疾病监测与控制,2016,10(7):588-590.
- [6] 唐志华,谭兴华,王浙明等.首席药师制度对静脉药物配置中心合理用药的作用[J].中国医院管理,2015,35(2):69-70.
- [7] 王亦煜,肖明森,魏晓艳等.我院静脉输液配制中心信息系统的整合与应用[J].中国医疗设备,2019,34(1):88-90,105.
- [8] 吴忠杰.静脉药物配置中心不合理医嘱综合干预成效分析[J].中国现代医药杂志,2019,21(12):88-90.

(上接第169页)

综上所述,为患者实施改良换药手段后,中毒性大疱表皮松解型药疹患者创面愈合时间明显缩短,也降低了患者的住院时间,提高临床护理质量,缓解患者疼痛,促进患者预后。

参考文献:

- [1] 方珍.不同换药方法在中毒性大疱表皮松解型药疹患者护理中的效果观察[J].基层医学论坛,2019,23(36):5323-5324.
- [2] 余梦清,孙宇,张蕊.2种换药方法在中毒性大疱表皮松解型药疹病人中的应用效果研究[J].护理研究,2019,33(1):179-181.

表2:两组患者疼痛评分、换药时间、住院时间对比

组别	例数	机体疼痛评分(分)	换药时间(h)	换药次数(次)	住院时间(d)
实验组	59	3.62±1.26	2.14±0.51	22.27±9.32	18.14±6.35
对照组	59	5.97±1.35	2.21±0.61	38.52±10.14	30.32±11.14
P		< 0.05	> 0.05	< 0.05	< 0.05

(上接第170页)

低很多^[6]。

4 结语

总而言之,医药流通企业由于其特殊性,其营运资金管理也要有针对性,从多方面、多角度考虑,尤其是在融资环节。同时医药流通企业相关决策相关人员要多关注营运资金管理相关知识,学习先进的营运资金管理方法,科学、合理地运用到医药流通企业中,同时还要不断培养、引进优秀的企业营运资金管理人员,使医药流通企业财务水准不断提升,为医药流通企业长效发展打下坚实的基础。

参考文献:

- [1] 刘小凤.论医药批发企业营运资金的有效管理[J].中国经贸,2015(16期):232-233.
- [2] 岳燕.如何提高医药流通企业营运资金的使用效率[J].中国民商,2018(10).
- [3] 李翠平.医药流通企业营运资金管理建议[J].当代会计,2017,000(012):75-76.
- [4] 岳燕.如何提高医药流通企业营运资金的使用效率[J].中国民商,2018(10).
- [5] 鲍依军.试论医药流通企业如何加强营运资金管理[J].全国商情·理论研究,2019,000(001):54-55.
- [6] 魏怡汇.医药流通企业营运资金管理分析[D].2019.